

Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,

Ministre de la Défense

et Monsieur **Thierry Mariani**,

Secrétaire d'Etat aux transports



Les drones : nouveaux objets volants identifiés



Jeudi 19 mai 2011

Ecole Militaire – Amphithéâtre Louis

1 place Joffre

75007 Paris

Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,
Ministre de la Défense
et Monsieur **Thierry Mariani**,
Secrétaire d'Etat aux transports

Paris, le 19 mai 2011



Les drones : nouveaux objets volants identifiés



Sommaire

- 1- Mot de bienvenue du président de RACAM- p. 3
- 2- Historique de RACAM- p. 4
- 3- Programme de la journée- p. 7
- 4- Partenaires- p. 9
- 5- Biographies des intervenants- p. 11
- 6- Liste des participants
- 7- Questionnaire de satisfaction



5^{ me} Rencontre Aviation Civile Aviation Militaire – RACAM 5
Jeudi 19 mai 2011
Ecole Militaire – Amphithéâtre Louis

Le 19 mai 2011

Cher auditeur de RACAM 5

Au nom du Comité de pilotage de RACAM, composé de tous les partenaires de cette manifestation annuelle, et en mon nom personnel, je vous souhaite la bienvenue à la 5ème Rencontre Aviation Civile – Aviation Militaire (RACAM 5).

Nous avons conservé le thème fédérateur proposé l'année dernière, « Civils et militaires : bâtir un ciel plus sûr » et ces mots qui résument bien l'objectif principal de nos rencontres vont devenir en quelque sorte notre devise, le fil rouge des RACAM à venir.

J'adresse aux deux personnalités qui président notre rencontre, le Général Jean-Paul PALOMEROS, Chef d'état-major de l'armée de l'air, et Monsieur Patrick GANDIL, Directeur général de l'aviation civile, nos salutations respectueuses et cordiales ainsi qu'un grand merci pour leur soutien inconditionnel et leur aide précieuse. Ils ont accepté de prononcer pour nous les allocutions d'ouverture et de clôture de RACAM 5 et ce qu'ils vont nous dire sera probablement le socle des concepts de l'emploi et de la régulation des drones pendant de nombreuses années.

Les drones, donc. Les drones : nouveaux objets volants identifiés.

On en parle beaucoup ces temps-ci, dans bien des cénacles, et c'est bien naturel si l'on considère les enjeux du développement, de la construction, de l'emploi et de la régulation de ces systèmes extraordinaires. Ici, aujourd'hui, nous souhaitons que les civils et les militaires fassent ensemble un point sur l'état de leur art, chacun pour ce qui le concerne : utilisateur, constructeur, régulateur et concepteur. Plusieurs orateurs vont se succéder pour nous présenter leur expertise en la matière, répondre aux questions qu'ils se poseront mutuellement et alimenter le débat que vous-mêmes, chers auditeurs, ne manquez pas de susciter au cours des deux tables rondes que nous avons réunies.

Monsieur Michel POLACCO, colonel de la réserve citoyenne, journaliste de renom, secrétaire général de l'information de Radio France, grand connaisseur du monde aéronautique, animera l'événement avec sa verve habituelle.

Je remercie nos partenaires, les intervenants, la presse et tous les auditeurs : les uns et les autres, par leur présence à nos côtés, confirment le besoin de telles rencontres et donnent à RACAM l'audience et la renommée qui en pérennisent l'existence.

Bonne journée à tous.

Général (CR) Charles RICOUR
Président de RACAM



Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,
Ministre de la Défense
et Monsieur **Thierry Mariani**,
Secrétaire d'Etat aux transports

Paris, le 19 mai 2011



Les drones : nouveaux objets volants identifiés



**Historique
RACAM**



5^{ me} Rencontre Aviation Civile Aviation Militaire – RACAM 5
Jeudi 19 mai 2011
Ecole Militaire – Amphithéâtre Louis



Le 19 mai 2011

Rencontres Aviation Civile – Aviation Militaire HISTORIQUE

1. Présentation générale

L'aviation civile et l'aviation militaire ont un métier commun, des points de croisement nombreux et nécessaires, des personnels de profils et de motivation très semblables, des matériels analogues et un champ d'action et un territoire partagés.

Elles coopèrent dans de nombreux secteurs, mais ces coopérations, certes fréquentes et efficaces, se font dans des cadres bilatéraux tels que la Direction civile de la navigation aérienne et la Direction de la circulation aérienne militaire, ou sur des sujets très spécifiques tels que la sécurité des vols.

L'ambition des Rencontres Aviation Civile Aviation Militaire (RACAM) est d'aborder de manière plus globale les questions d'intérêt commun en facilitant les contacts personnels et en cherchant de nouvelles synergies. Il ne s'agit en aucun cas de remplacer les administrations compétentes, mais de déterminer des champs nouveaux de coopération profitables à toutes les parties. L'établissement de liens personnels établis à l'occasion de ces manifestations est aussi un élément facilitant la solution des problèmes communs.

Le général d'armée aérienne (CR) Jean Fleury, ancien chef d'état-major de l'armée de l'air (1989 – 1991) et ancien président d'Aéroports de Paris (1992 – 1999), est à l'origine de ces rencontres et en a présidé le comité de pilotage lors des 3 premières sessions. Le général de corps aérien (CR) Charles Ricour, ancien commandant de la zone aérienne de défense sud (2001-2002) et ancien commandant de la région aérienne nord (2003-2005), a pris le relais au début de 2010.

L'organisation matérielle et la logistique sont assurées par la société Iénair, filiale de l'Union des aéroports français.

2. Racam 1

La première rencontre a eu lieu le 13 février 2007 au Musée de l'air et de l'espace. Elle était placée sous les hauts patronages de madame Alliot-Marie, ministre de la défense et de monsieur Perben, ministre de l'équipement et des transports.

L'allocution d'ouverture a été prononcée par le général Abrial, chef d'état-major de l'armée de l'air française (CEMAA) et celle de clôture par le Directeur des affaires stratégiques et techniques de la DGAC française, remplaçant au pied levé son directeur général, muté deux jours au préalable.

Deux sujets étaient à l'ordre du jour, les protocoles d'accord entre les affectataires civils et militaires de même plateforme et la mise en commun des ressources humaines. Les débats concernant le premier sujet ont mis en évidence la nécessité de revoir les textes rédigés au niveau central, les rédacteurs étant peu au fait des contraintes locales. La conclusion en a été que les textes devaient être revus à partir d'une synthèse de projets établis au niveau de chaque plateforme.

L'examen des préoccupations de chacun pour le deuxième a conduit la société Brink's à se rapprocher de la DRH de l'armée de l'air pour l'emploi des personnels de protection.

Les participants à cette rencontre en ont tous apprécié l'intérêt, mais ont souhaité son élargissement à l'Europe : non seulement son ciel devient unique, mais encore ses utilisateurs, militaires et civils, développent des entités communes.

3. Racam 2

La deuxième rencontre a eu lieu le 16 avril 2008 dans les locaux de l'École nationale supérieure des techniques avancées, 32 boulevard Victor à Paris. Elle a bénéficié d'une traduction simultanée français – anglais. Elle a été placée sous les hauts patronages du ministre français de la défense et du secrétaire d'Etat chargé des transports.

L'allocution d'ouverture a été prononcée par Luc Tytgat, directeur du programme « Ciel unique » à la Commission européenne.

Le premier sujet concernait la sûreté des plates-formes aéroportuaires, avec 6 exposés et un débat. Les orateurs ont été le général Allard pour l'Armée de l'air, un inspecteur « Sûreté » de la Commission européenne, la responsable « Sûreté » de l'aéroport de Francfort, le responsable du partenariat Bundeswehr – EADS Germany et deux industriels, Thalès et SAGEM.

L'après midi a permis d'aborder la question de la gestion future en 4 D de l'espace aérien avec des exposés d'Eurocontrol, de la DSNA, de la DIRCAM suivis d'un point de vue des compagnies aériennes, de Thalès et de Dassault Aviation (pour les drones). Ce sujet est d'une importance vitale pour tous mais se heurte à la diversité des contraintes à prendre en compte comme au choc des cultures : civile et militaire, nationales, syndicales, etc. Mieux se comprendre est une nécessité.

Racam 1 ayant été ouvert par le chef d'état-major de l'armée de l'air française et clôturé par la Direction générale de l'aviation civile, c'est un représentant de la Commission européenne qui a prononcé l'allocution d'ouverture de Racam 2, celui de clôture étant confié au chef d'état-major de la marine française.

Il a été noté que dans son allocution, monsieur Tytgat a déclaré : « Aux yeux de la Commission, le besoin de rencontre entre aviation civile et aviation militaire est fondamental et cette initiative nationale devrait être transposée au plan européen, afin de déboucher sur des mesures concrètes. »

4. Racam 3

Compte tenu de l'intérêt manifesté par la Commission européenne pour ce type de débat au niveau européen, une troisième rencontre avec un caractère européen encore plus marqué a été organisée. Elle a eu pour titre « L'Europe aéronautique de demain » et a eu lieu le 28 avril 2009 à Paris avec plus de 150 participants dont une trentaine d'Européens non français.

De hautes autorités européennes de l'aéronautique ont accepté de s'exprimer: M. Mc Millan, directeur général d'Eurocontrol, M. François Gayet, secrétaire général de l'Aerospace and Defence European Industries Association, M. Patrick Goudou, directeur général de l'AESA, le général Paloméros, major général de l'Armée de l'air française, etc.

5. Racam 4

Racam 4 a lieu le 8 juin 2010 à l'École militaire à Paris. Avec pour sujet « Civils et militaires, bâtir un ciel plus sûr », RACAM 4 a recentré les rencontres aviation civile – aviation militaire sur l'espace aérien français et sur l'actualité : création prochaine de la direction de la sécurité aéronautique d'Etat, pendant étatique de la direction de la sécurité de l'aviation civile, nouvelles normes de navigabilité des aéronefs civils et militaires, certification et sûreté des aéroports...

Insérée en 2010 dans le programme des Ateliers de l'armée de l'air produits par le CESA, cette 4^{ème} rencontre illustre la volonté du chef d'état-major de l'armée de l'air de perpétuer ces occasions de dialogue et de découverte mutuelle des partenaires. Il a présidé la remise des prix de l'armée de l'air et prononcé l'allocution de clôture.

6. Racam 5

La 5^{ème} session des Rencontres Aviation Civile Aviation Militaire se tiendra le 19 mai 2011 à l'École Militaire de Paris. Sur le thème « Les drones : nouveaux objets volants identifiés », RACAM 5 s'ancre pleinement dans l'actualité. Autour de deux tables rondes dédiées aux opérations, à la technologie, à la régulation et à la prospective, des experts civils et militaires viendront partager leur expérience dans le but commun de bâtir un ciel plus sûr.

Susciter le débat, favoriser les échanges civils et militaires étant la raison d'être de RACAM depuis son origine, le chef d'état-major de l'armée de l'air ouvrira cette journée qui sera conclue par le Directeur Général de l'Aviation Civile.

Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,
Ministre de la Défense
et Monsieur **Thierry Mariani**,
Secrétaire d'Etat aux transports

Paris, le 19 mai 2011



Les drones : nouveaux objets volants identifiés

Programme



5^{ me} Rencontre Aviation Civile Aviation Militaire – RACAM 5
Jeudi 19 mai 2011
Ecole Militaire – Amphith atre Louis

Programme



08h30 : Accueil du public au Cercle Mess

09h00 : Introduction par M. **Michel Polacco**, journaliste et modérateur des débats

09h10 : Présentation de RACAM 5 par le Général de corps aérien (2S) **Charles Ricour**, président de RACAM

09h20 : Allocution d'ouverture par le Général d'armée aérienne **Jean-Paul Paloméros**, Chef d'état-major de l'armée de l'air

09h35 : Présentation historique des drones par le Lieutenant **Océane Zubeldia**, Docteur en histoire et chercheur au CESA

TABLE RONDE 1 : OPÉRATEURS ET TECHNOLOGIE

09h50 : Emploi opérationnel des drones par les forces terrestres : nécessité et évolutivité – Colonel **Stéphane Morelli**, Coordonateur du système de forces Commandement et Management de l'Information à l'état-major de l'armée de terre

10h00 : Emploi opérationnel du drone MALE Harfang : Afghanistan et territoire national – Lieutenant-colonel **Sébastien Mazoyer**, Commandant de l'escadron de drones 01.033 « Belfort »

10h15 : Emploi opérationnel des drones américains – Lieutenant-colonel **James Drape**, Officier d'échange au CESA

10h30 : Pause Café au Cercle Mess

10h50 : Les technologies duales civiles et militaires- M. **Pierre Jorant**, Directeur des programmes drones (SAGEM)

11h10 : Les drones : systèmes ou plates-formes ? – Général de corps aérien (2S) **Pierre-Henri Mathe**, Conseiller Défense de la Division Systèmes de Mission de Défense (THALES)

11h30 : Les fréquences : un enjeu important pour les drones – M. **Eric Allaix**, Chef de la division Spectre Radioélectrique (DGAC/DSNA) ; Général de brigade aérienne **Philippe Sireyjol**, Officier général chargé des fréquences (DGSIC)

11h45 : Une nouvelle essence aviation pour les drones – M. **Jean-Pierre Battermann**, Directeur Aviation France (TOTAL)

12h00 : Echanges avec la salle

Débatteurs : M. **Claude Le Tallec**, Chargé de mission « systèmes de drones » (ONERA) ; M. **Dominique Bertrand**, Directeur de Programme UAV (Cassidian Air Systems)

12h30 : Déjeuner au Cercle Mess

14h00 : Reprise par M. **Michel Polacco**, journaliste et modérateur des débats

TABLE RONDE 2 : RÉGULATION ET PROSPECTIVE

14h05 : Insertion des drones non-étatiques dans l'espace aérien – M. **Sébastien Travadel**, Chef du bureau Réglementation de la navigation aérienne (DTA/Mission du Ciel unique européen et de la réglementation de la navigation aérienne)

14h25 : Insertion des drones étatiques dans l'espace aérien – Général de division aérienne **Bruno Clermont**, Directeur de la Sécurité Aéronautique d'État (DSAÉ)

14h45 : Vision système de l'intégration des drones dans l'espace aérien – M. **Dominique Bertrand**, Directeur de Programme UAV (Cassidian Air Systems)

15h05 : La situation au Royaume-Uni – M. **Richard Deakin**, Directeur général (NATS)

15h25 : Echanges avec la salle

Débatteurs : M. **Luc Lallouette**, Directeur du programme SESAR (THALES) ; M. **Gérard Mardiné**, Expert intégration drones et réglementation – division Optronique et Défense (SAGEM) ; M. **Jacques Sabourin**, Délégué général (Union des Aéroports Français)

16h10 : Synthèse de la journée par le Président de RACAM

16h15 : Allocution de clôture par M. **Patrick Gandil**, Directeur Général de l'Aviation Civile

16h30 : Fin

Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,

Ministre de la Défense

et Monsieur **Thierry Mariani**,

Secrétaire d'Etat aux transports

Paris, le 19 mai 2011



Les drones : nouveaux objets volants identifiés



**Partenaires
RACAM 5**



5^{ me} Rencontre Aviation Civile Aviation Militaire – RACAM 5

Jeudi 19 mai 2011

Ecole Militaire – Amphith atre Louis



AÉROPORTS DE PARIS



Centre Français de Formation des Pompiers d'Aéroport



Sous les hauts patronages

de Monsieur **Gérard Longuet**,
Ministre de la Défense
et Monsieur **Thierry Mariani**,
Secrétaire d'Etat aux transports

Paris, le 19 mai 2011



Les drones : nouveaux objets volants identifiés



BIOGRAPHIE DES INTERVENANTS



5^{ me} Rencontre Aviation Civile Aviation Militaire – RACAM 5
Jeudi 19 mai 2011
Ecole Militaire – Amphith atre Louis

Michel POLACCO, journaliste et modérateur de Racam



Journaliste et aviateur, Michel POLACCO est spécialiste de l'aéronautique, de l'espace, de la défense et stratégies. Il est l'auteur de nombreux ouvrages sur l'aviation, dernièrement de *La conquête spatiale pour les nuls* chez First éditions et précédemment de *Airbus A 380*, chez Hachette EPA. Pilote professionnel d'avions et d'hélicoptères, instructeur, il suit l'actualité aéronautique depuis près de 30 ans et tout particulièrement les questions relatives à la sécurité du transport aérien.

Charles RICOUR, Général de corps aérien, président de Racam



ENTREE EN SERVICE :	EN 1971
ARME / BRANCHE :	CORPS DES OFFICIERS DE L'AIR
ORIGINE :	ECOLE DE L'AIR, PROMOTION « COMMANDANT JACQUES BLANCKAERT »
SPECIALITE :	PILOTE DE CHASSE

DECORATIONS :

- Commandeur de la Légion d'honneur
- Commandeur de l'ordre national du Mérite
- Médaille de l'aéronautique
- 3 citations avec attribution de la Croix de la Valeur Militaire
- Officier de la « Legion of Merit » des Etats-Unis d'Amérique.

ACTIVITES

4200 heures de vol dont 242 heures en 116 missions de guerre.

Le Général Charles Ricour est né le 18 mai 1950 à Mâcon (Saône et Loire 71).

Il entre à l'école de l'air de Salon-de-Provence en 1971 et poursuit sa formation aéronautique au groupement école de Tours où il est breveté pilote de chasse le 15 mai 1975, puis à Cazaux au sein de l'escadron 02.008 « Nice ».

Nommé lieutenant le 01 octobre 1974, il reçoit sa première affectation opérationnelle à l'escadron de chasse 03.011 « Corse » stationné sur la base aérienne 136 de Toul-Rosières. Il y franchit les différents stades de qualification de pilote de combat et participe aux opérations menées par la France en Afrique (Mauritanie, Tchad).

Promu capitaine en 1977, il est breveté chef de patrouille en 1979 et se voit confier le commandement d'une escadrille de l'escadron de chasse 01.011 « Roussillon ». En 1980, il commande des détachements de Jaguar en Centrafrique et au Gabon.

En août 1982, il est affecté à Orange comme commandant en second de l'Escadron de chasse 02.005 « Ile de France », dont il prend le commandement deux ans plus tard. Il commande un détachement de Mirage F1C au Tchad.

En 1985, le commandant Ricour est affecté à l'état-major du commandement air des forces de défense aérienne (CAFDA) situé à Taverny, au poste d'officier « systèmes d'armes ».

Promu lieutenant-colonel en 1986, il rejoint Dijon et la 2^{ème} escadre de chasse. Il exerce successivement les fonctions de chef des opérations, de commandant en second, puis de commandant de l'escadre en 1988. Au cours de ces trois années, il supervise l'entraînement des présentateurs du Mirage 2000 et dirige en 1988 la mission de représentation de l'armée de l'air à Singapour et Kuala Lumpur, deux Air Shows internationaux. Il dirige également la première mise en place des Mirage 2000 aux Antilles-Guyane.

Il intègre l'école supérieure de guerre aérienne en 1989. Après le cours supérieur interarmées, il est affecté à l'état-major des armées en janvier 1991, au sein de l'Etat-major opérationnel du CEMA pendant la guerre du Golfe et pendant la crise du Kurdistan qui suivit. A l'été 1991, il prend le poste de responsable, au sein de la Division Emploi, des relations militaires de la France avec l'OTAN et se voit confier par le CEMA la mission de rénover la fonction « exercices » au sein des forces armées. Il est promu colonel le 01 septembre 1991.

A l'été 1992, il est chargé de créer au sein du COIA naissant, la cellule de crise « Yougoslavie ». Le 09 juillet 1993, il prend le commandement de la base aérienne 136 de Toul-Rosières.

En septembre 1995, il est nommé chef d'Etat-major de l'Inspection générale des armées-air.

Le 24 août 1998, il est affecté à Taverny, comme adjoint opérations du commandement de la défense aérienne et des opérations aériennes (CDAOA). Pendant cette affectation, il dirige pendant un mois la mission de représentation de l'armée de l'air au Chili, pour le Salon FIDAE dans un premier temps, suivi de l'exercice Mermoz 2. Sur le retour, le dispositif présente également les capacités du Mirage 2000 au Brésil, en Guyane et aux Antilles, autant de meetings aériens de grande ampleur régionale.

Il est nommé général de brigade aérienne le 01 juillet 1999.

D'octobre 1999 à janvier 2000, il représente le chef d'état-major des armées auprès des forces aériennes alliées Sud Europe (COMAIRSOUTH) dans le cadre des opérations aériennes dans les Balkans (Bosnie-Herzégovine et Kosovo) et commande les détachements aériens déployés en Italie.

Il est chargé par le Chef d'état major de l'armée de l'air de restructurer la fonction opérationnelle de cette armée en un commandement unique qui assurera la sûreté et la défense aériennes dans l'espace aérien national comme sur les théâtres d'opérations, ainsi que toutes les opérations aériennes, quelles que soient leurs missions, leur ampleur et leur lieu d'exécution dans le monde. Les travaux sont sanctionnés par une mise en application immédiate du projet proposé par le groupe de travail.

Il dirige pendant ces trois années le défilé aérien du 14 juillet, mettant en œuvre devant les plus hautes autorités de l'Etat, devant plusieurs centaines de milliers de spectateurs et plusieurs millions de téléspectateurs, plus de 100 aéronefs pour un spectacle de quelques minutes.

Le 01 août 2001, il commande la zone aérienne de défense sud, stationnée sur la base aérienne 114 d'Aix-les-Milles, et participe donc à la mission fondamentale du dialogue civilo-militaire pour le partage de l'espace aérien. Pendant ce commandement, il dirige l'exercice quadri-partite AMADEUS en Autriche, avec son VIP day et la présentation du Mirage 2000. Il est également désigné par le chef d'état-major de l'armée de l'air pour le représenter au salon aéronautique de Johannesburg (RSA).

De décembre 2001 à mars 2002, il représente le chef d'état-major des armées auprès du commandant de la composante aérienne (CJFACC) de l'opération Enduring Freedom, Héraclès-Air pour la partie française, et commande les éléments français en Arabie Saoudite. Aux côtés du commandant en chef des forces aériennes américaines, il dirige l'action de tous les aéronefs français engagés dans la lutte contre les Talibans et contre Al Qaïda, stationnés à terre aux Emirats Arabes Unis et au Kirghizstan, ou sur le Porte-avions Charles-de-Gaulle.

Après le commandement opérationnel de l'armée de l'air, celui de la logistique et du soutien des forces est mis à l'étude sous la direction du Général Ricour. Un groupe de travail propose ce qui deviendra le pôle soutien, puis le commandement du soutien, installé à Bordeaux.

Promu général de division aérienne, le 01 décembre 2002, le Général Ricour prend le commandement de la Région aérienne nord, à Villacoublay, le 01 janvier 2003, et dirige, en liaison étroite avec les autorités politiques et administratives, qu'elles soient nationales, régionales ou départementales, l'activité des 22 bases aériennes implantées sur la moitié nord du territoire national.

Pendant ses trois années de commandement, il fait assurer par la Région aérienne nord le soutien des forces aériennes qui y stationnent, escadrons de combat chasse et transport, stations radars, commandos de l'air et autres unités tactiques, ainsi que le support, entre autres manifestations de grande envergure, de huit meetings nationaux de l'air et y assiste personnellement, aux côtés du chef d'état-major de l'armée de l'air ou en tant que son représentant.

Il met en place le pilotage de la performance par le contrôle de gestion.

Il dirige la manœuvre logistique du soutien des forces mises en place en Normandie pour sécuriser les manifestations de célébration du 60^{ème} anniversaire du débarquement des Alliés le 6 juin 1944. Une base aérienne est créée ex-nihilo à Caen-Carpique pour assurer la mise en œuvre d'une quarantaine d'hélicoptères de combat et de transport, du centre de détection et de contrôle mobile déployé pour la sûreté aérienne, des moyens de défense sol-air mis en place pour intercepter tout aéronef aux intentions hostiles.

Le 01 février 2004, le Général Ricour est élevé aux rang et appellation de général de corps aérien.

Le 30 novembre 2005, le Général Ricour quitte le service actif et, au sein de la 2^e section des officiers généraux, entame une deuxième carrière. Il crée une société de conseil et de formation, Fougue et Magistère, qu'il dédie aux entreprises désireuses de faire appel à son expérience pour instruire leurs jeunes cadres ou pour établir des relations de confiance avec les ministères, celui de la Défense en particulier.

En décembre 2009, il succède au général Jean FLEURY à la présidence de RACAM (Rencontres aviation civile / aviation militaire).

Général d'armée aérienne Jean-Paul PALOMEROS, Chef d'état-major de l'armée de l'air



Né le 13 août 1953 à Paris
Marié et père de cinq enfants

Promotion 1973 « Capitaine Marchal » de l'Ecole de l'air

Breveté pilote de chasse en 1976
3500 heures de vol

- 1986 ♦ Commandant, E/C 02.012 « Picardie », Cambrai
- 1988 ♦ Chef des opérations, commandant en second puis commandant, 30^{ème} Escadre de chasse, Reims
- 1992 ♦ Royal Air Force Staff College, Bracknell, Grande Bretagne
- 1993 ♦ Sous-chef d'état-major « opérations », Commandement air des forces de défense aérienne, Taverny
- 1994 ♦ Sous-chef « plans », Commandement de la défense aérienne et des opérations aériennes, Taverny
- 1995 ♦ Adjoint au Général commandant les éléments français, Opération « crécerelle », Italie
- ♦ Chef du bureau air et adjoint air au commandant de la FORPRONU, Sarajevo, Bosnie-Herzégovine
- 1996 ♦ Commandant la base aérienne 120, Cazaux
- 1998 ♦ Chef du bureau « études et plans généraux », Etat-major de l'armée de l'air, Paris
- 2001 ♦ Secrétaire général des officiers de cohérence opérationnelle, Etat-major des armées, Paris
- 2002 ♦ Chef de la division « plans-programmes-évaluation », Etat-major des armées, Paris
- 2005 ♦ Major général de l'armée de l'air, Paris
- 25 août 2009 ♦ Chef d'état major de l'armée de l'air

Promotion :

2 avril 2005 Général de corps aérien
25 août 2009 Général d'armée aérienne

Décorations :

Grand Officier de la Légion d'Honneur
Officier de l'Ordre National du Mérite
Médaille de l'aéronautique

Lieutenant Océane ZUBELDIA, Docteur en histoire et chercheur au CESA



EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2010 - ce jour : Officier dans l'armée de l'air, Ecole militaire à Paris en qualité d'officier chargée de recherches et relations extérieures au sein du Centre d'Etudes Stratégiques Aérospatiales (CESA).

2008 - 2010 : Officier dans l'armée de l'air, Ecole militaire à Paris en qualité d'officier rédacteur à la Division Stratégie au sein du Centre d'Etudes Stratégiques Aérospatiales (CESA).

2006 - 2008 : Officier dans l'armée de l'air, Ecole militaire à Paris en qualité de chargée de recherches à la Division Recherche et Rayonnement au sein du Centre d'Etudes Stratégiques Aérospatiales (CESA).

2003 - 2007 : Officier dans l'armée de l'air, Ecole de l'air (Salon-de-Provence) en qualité d'enseignante en droit, relations internationales, défense et communication.

FORMATION UNIVERSITAIRE

2005 - 2009 : Thèse de doctorat en Histoire des Techniques et de l'Innovation, Université Sorbonne Paris-IV et en codirection avec l'Institut d'Etudes Politiques (IEP) d'Aix-en-Provence, sujet de thèse : Mémoire et Culture, Genèse des systèmes de drones au service de l'Homme.

2002 - 2003 : Master 2 (M2) en Défense et Relation Internationales, Institut d'Etudes Politiques (IEP) d'Aix-en-Provence, sujet de mémoire : L'emploi des drones, futurs systèmes de forces ?

Diplôme Universitaire « La Défense et les Facteurs de sécurité », Université d'Aix-en-Provence en collaboration avec l'Ecole de l'air, sujet de mémoire : Les relations entre les Etats-Unis et le Royaume-Uni.

2001 - 2002 : Master 1 (M1) Droit mention Droit Public, option Relations Internationales, Université de Droit d'Aix-en-Provence.

Colonel Stéphane MORELLI, Coordonateur du système de forces Commandement et Management de l'Information à l'état-major de l'armée de terre



Né en 1965, le colonel Stéphane MORELLI est issu de la promotion 1984/87 de l'école spéciale militaire de SAINT-CYR. Ayant choisi l'artillerie sol-air, il a effectué son temps de troupe dans 3 régiments de cette spécialité : chef de section au 51ème RA à Wittlich, commandant d'unité au 68e régiment d'artillerie à La Valbonne, chef du bureau opérations et instruction au 54ème RA à Hyères.

Il a effectué deux opérations extérieures, une en tant qu'observateur des Nations Unies au Sahara Occidental, l'autre comme assistant militaire au bureau des conseillers politiques de la KFOR (Kosovo).

Breveté de l'enseignement militaire supérieur, il a suivi la scolarité de l'Ecole Nationale Supérieure des Techniques Avancées, puis la formation d'officier d'état-major au Collège Interarmées de Défense.

Il a servi successivement à la Section Technique de l'armée de Terre, à l'Etat-major de l'armée de terre et l'Etat-major des Armées, dans la conduite, la supervision et le financement des programmes d'armement.

Le 29 juin 2007, il a pris le commandement du 61e régiment d'artillerie de CHAUMONT-SEMOUTIERS. Il a été promu colonel le 1er juillet 2007.

Depuis le 31 juillet 2009, il est affecté au bureau Plans de l'Etat-major de l'Armée de Terre en tant que coordonateur du système de forces Commandement et Management de l'Information.

Lieutenant-colonel Sébastien MAZOYER, Commandant de l'escadron de drones 01.033 « Belfort »



Le Lieutenant-colonel Sébastien Mazoyer est né le 20 juin 1970 à Salon de Provence (13). Intégrant l'école de l'Air en 1992, il est breveté pilote de chasse en 1995 et est affecté à l'Escadron de Chasse 2/5 « Ile de France » stationné sur la Base Aérienne 115 d'Orange où il évolue sur Mirage 2000 RDI. Suite au changement de mission de l'Escadron, il est affecté en 1998 à l'Escadron de Chasse 2/2 « Cote d'Or », toujours sur Mirage 2000 RDI. Il est transformé sur Mirage 2000-5 en 1999, devient chef de patrouille et «Mission Commander» au stage « Tactical Leadership Course » en 2000 et commande la SPA 92 « Fauche la mort » de 2001 à 2003. L'année suivante, il sera adjoint au chef des opérations du même escadron.

Durant cette affectation, il participe à un détachement opérationnel en Arabie Saoudite en 1999 dans le cadre de l'opération « Alysse », à deux exercices internationaux qualifiants que sont « Maple Flag » au Canada et « Cope Thunder » en Alaska, ainsi qu'à de nombreux exercices nationaux et internationaux (Angleterre, Qatar, Belgique, Suisse...).

Il totalise à ce jour environ 1900 heures de vol dont 1400 sur Mirage 2000.

A l'issue de cette période opérationnelle, il est affecté de 2004 à 2006 au sein du Bureau PLANS de l'état major de l'armée de l'air en tant qu'officier plans soutien, où il sera plus particulièrement en charge de la préparation et du suivi des évolutions qualitatives et quantitatives des avions de chasse et école de l'armée de l'air, ainsi que de la programmation budgétaire. Il sera de plus le représentant français au sein des instances européennes du projet « Advanced European Jet Pilot Training » visant à promouvoir d'ici 2018 une école de chasse européenne.

Il intègre en 2006, le Collège Interarmées de Défense au sein de la « prestigieuse » 14ème promotion, afin d'approfondir ses connaissances interarmées et de découvrir la planification opérationnelle.

Dans l'attente d'une affectation au sein de l'escadron de drone de l'armée de l'air, il ouvre le poste d'adjoint rayonnement au sein du SIRPA Air. Il est alors en charge de proposer une stratégie de rayonnement au CEMAA, puis de coordonner et de mettre en œuvre une stratégie de communication associée.

En juillet 2008, il est affecté en tant que Commandant en second de l'escadron d'expérimentation drones 01.330 « ADOUR » sur la base aérienne 118 de Mont de Marsan. Durant cette période, il participera à la réception et à l'expérimentation de ce système en France, à la surveillance aérienne du site de Lourdes lors de la visite du Pape en septembre 2008 puis effectuera une première période de 2.5 mois en tant que Commandant du détachement Harfang sur la base de Bagram.

Le 1er septembre 2009, il prend le commandement de cette unité pionnière, qui a déménagé sur la base 709 de Cognac durant l'été. Il effectue alors 3 périodes supplémentaires de 2.5 mois en tant que Commandant du détachement Harfang sur la base de Bagram et participe aux travaux d'adaptation de cet escadron en pleine expansion au sein de l'armée de l'air : réception d'un système complémentaire Harfang destiné à l'entraînement en Métropole et aux opérations sur le territoire français et dimensionnement humain pour être plus efficace et endurant.

En Septembre 2010, il reste à la tête de cette unité de 90 personnes qui devient l'Escadron de drones tout en étant transférée sous le Commandement des Forces Aériennes. Il récupère à cette occasion les prestigieuses traditions du 1/33 « Belfort », qui a accueilli en son temps le capitaine St Exupéry dans ses rangs.

Décorations : Le Lieutenant-colonel Mazoyer est titulaire de l'Ordre National du Mérite, de la médaille d'or de la Défense nationale agrafe Force aérienne de Combat, de la médaille outre-mer agrafe « Moyen-Orient », de la médaille commémorative française agrafe Afghanistan et de la médaille de l'OTAN agrafe ISAF.

Lieutenant-colonel James DRAPE, officier d'échange (CESA)



PARCOURS PROFESSIONNEL

1990 - 1992 Etudiant, Harvard University, Cambridge, Massachusetts, Etats-Unis
1992 - 1993 Elève pilote, Base aérienne de Vance, Oklahoma, Etats-Unis
1993 - 1997 Pilote, C-5 Galaxy, Base aérienne de Travis, Californie, Etats-Unis
1997 - 1999 Professeur d'Economie, l'Ecole de l'Air, Colorado, Etats-Unis
1999 - 2002 Pilote instructeur, C-5 Galaxy, Base aérienne de Travis, Californie, Etats-Unis

2002 - 2003 Aide de Camp de commandant de la 15ème Air Force, Base aérienne de Travis, Californie, Etats-Unis

2003 - 2004 Conseiller auprès du député Jim Gibbons, représentant le Nevada, Washington, D.C., Etats-Unis

2004 - 2006 Officier de liaison, Chambre des représentants, Washington, D.C., Etats-Unis

2006 - 2008 Commandant du 734ème Air Mobility Squadron, Base aérienne d' Andersen, Guam

2008 - 2009 Etudiant en français, Institut de langue de la défense, Monterey, Californie, Etats-Unis

2009 - 2010 Stagiaire au Collège interarmées de défense (CID) Paris.

30-06-2010 Officier d'échange, Centre d'études stratégiques aérospatiales (CESA), Paris

OPERATIONS ET GRANDS EXERCICES

2001 Opération ENDURING FREEDOM (Afghanistan)

2003 Opération IRAQI FREEDOM (Irak)

FORMATION

Arme d'origine : Pilote de transport

- 1990 l'École de l'Air, Colorado, Etats-Unis
- 1992 Harvard University, Cambridge, Massachussets, Etats-Unis
- 1996 Squadron Officers School, Maxwell AFB, Alabama, Etats-Unis
- 2004 Air Command and Staff College (par correspondance)
- 2006 Air War College (par correspondance)
- 2010 Collège Intéarmées de Défense

DEA Economie

MASTER politique public, Harvard University, Cambridge, Massachussets, Etats-Unis

Langues : ANGLAIS, FRANÇAIS

Pierre JORANT, Directeur des Programmes Drones (SAGEM)



Pierre Jorant est Directeur des Programmes Drones de la société Sagem Défense Sécurité (groupe SAFRAN) depuis avril 2008. Durant cette période, Sagem a notablement renforcé son soutien à l'Armée de Terre avec son drone tactique SDTI en opération en Afghanistan. Sagem a également développé un drone MALE Patroller™ de classe 1T faisant appel aux technologies duales et destiné à un usage interministériel.

Auparavant, Pierre Jorant a été pendant 20 ans un artisan très engagé du programme spatial ARIANE au Centre National d'Etudes Spatiales (CNES). Il y notamment soutenu activement l'exploitation du lanceur ARIANE 4, lancé le développement du programme ARIANE 5 Evolution (1Md€) et dirigé les développements des grands étages propulsifs du lanceur ARIANE 5 jusqu'au succès du 1^{er} vol du lanceur ARIANE 5 10 tonnes en février 2005. Ce lanceur connaît aujourd'hui un grand succès commercial par la société ARIANESPACE.

Pierre Jorant est diplômé de l'École Polytechnique (X80), de l'École Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace et est titulaire d'un Executive MBA HEC.

Général de corps aérien Pierre-Henri MATHE, Conseiller Défense (THALES)



Pierre-Henri MATHE est Conseiller Défense au sein de la Division Systèmes de Mission de Défense depuis octobre 2005.

En juin 1993 il a pris le commandement de la base aérienne 116 de Luxeuil. Auditeur à la 48^{ème} session (1995-1996) de l'Institut des hautes études de la défense nationale, il est affecté ensuite au cabinet du Premier Ministre.

Le 1^{er} août 1999 il est nommé Directeur des études du Centre des hautes études militaires, puis Commandant en second de la Force aérienne de combat à Metz le 1^{er} août 2000 et enfin Commandant des Forces aériennes stratégiques le 1^{er} décembre 2002.

Précédemment, il a effectué une carrière de pilote en unité de combat et d'officier responsable de programmes avion et armement à l'état major de l'armée de l'air.

Eric ALLAIX, Chef de division fréquences et spectre radioélectrique (DGAC/DSNA)



Eric Allaix est ingénieur, diplômé de l'Institut National des Télécommunications.

De 1984 à 1997, il a travaillé à France Télécom dans les réseaux de communications fixe et mobile puis comme responsable des aspects ingénierie et réglementaire des réseaux satellitaires.

De 1998 à 2003, il a assuré la responsabilité du pôle gestion des fréquences des opérateurs de communications électroniques à l'Autorité de Régulation des Télécommunications.

Depuis 2004 il est chef de la division fréquences et spectre radioélectrique à la Direction des Services de la Navigation Aérienne.

Au niveau international, il représente l'aviation civile aux groupes idoines de la Commission Européenne des administrations des Postes et Télécommunications (CEPT), d'Eurocontrol, de l'Union Internationale des Télécommunications (UIT) et de l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI) afin d'assurer la protection de l'ensemble des bandes de fréquences utilisées dans le cadre de la navigation aérienne et anticiper les besoins en spectre radioélectrique pour les équipements futurs. Il participe, au sein de la délégation française, aux conférences mondiales des radiocommunications de l'Union internationale des télécommunications.

Général de brigade aérienne Philippe SIREYJOL, Officier général chargé des fréquences de la défense (DGSIC)



PARCOURS PROFESSIONNEL

Depuis 2010 : Officier Général chargé des fréquences du ministère de la défense.
Membre du conseil d'administration de l'Agence nationale des fréquences,
Représentant du ministère de la Défense à l'international (CEPT¹, UIT) ;

2008-2010 : Responsable, au sein de la direction des affaires financières du ministère, de la construction et de l'exécution budgétaire en loi de finances des programmes d'investissement 144, 146 et 191 ; En charge des travaux liés au vote et à l'exécution de la loi de programmation militaire 09-14, de la mise en œuvre du plan de relance de 2009 au sein du ministère et de la rédaction d'un référentiel ministériel sur le contrôle interne budgétaire ;

2005-2008 : Commandant de la base aérienne d'Ambérieu dans l'Ain ;
Directeur de l'Atelier industriel de l'aéronautique d'Ambérieu, organisme ISO 9001 du Service industriel de l'aéronautique de la défense. Délégué militaire départemental de l'Ain ;

2004-2005 : Responsable du volet financier du projet « AIR2010 – Refonte des structures de commandement de l'armée de l'air » avec un cabinet conseil ;

2000-2003 : Responsable de la coordination financière des programmes d'armement au sein du bureau programme de l'état-major de l'armée de l'air ;

1998-2000 : Chargé d'études dans le domaine budgétaire au bureau Finances – budget de l'état major de l'armée de l'air (Paris) ;

1995-1998 : Responsable de la gestion des serveurs informatiques du service du matériel ;

1990-1993 : Directeur technique délégué de la maintenance aéronautique de la flotte Transall ;

1987-1990 : Chargé d'études de recherche opérationnelle dans le domaine radar (Paris) ;

¹ CEPT : conférence européenne des administrations des postes et des télécommunications ; UIT : union internationale des radio communications.

1980-1985 : Chef de production de la maintenance préventive des Transall de l'armée de l'air sur la base aérienne 123 d'Orléans Bricy.

FORMATIONS ET DIPLOMES

2001-2002 : Diplôme du Centre des hautes études de l'armement (Session nationale n°38)

1994-1995 : Diplôme de l'Ecole de guerre (Collège interarmées de défense)

1985-1987 : Diplôme d'ingénieur de l'Ecole nationale supérieure des techniques avancées

1977-1980 : Diplôme d'ingénieur de l'Ecole de l'air

ETAT CIVIL

Né à Marrakech le 3 novembre 1956, de nationalité française.

Jean-Pierre BATTERMANN, Directeur Aviation France (TOTAL)



Né le 26 avril 1961 à Paris

TOTAL RAFFINAGE MARKETING
24, Cours Michelet – La Défense 10
92069 Paris La Défense Cedex

Depuis juin 2006 : Directeur Aviation France

Précédents postes chez TOTAL :

- Fluides Spéciaux Europe (Fluides hydrocarbonés)
- Directeur Général Total Oil Thailand (Lubrifiants et Spécialités)
- Développement International (Lubrifiants)
- Responsable Réseau (Stations-service)

Sébastien TRAVADEL, Chef du bureau Réglementation de la navigation aérienne (DTA/Mission du Ciel unique européen et de la réglementation de la navigation aérienne)

Sébastien Travadel, ingénieur des ponts, des eaux et des forêts, agrégé de mathématiques, a étudié le droit aérien et spatial à l'université McGill de Montréal. Il a intégré le BEA en 2003 en tant que chargé de mission affaires internationales. Il a ensuite été nommé responsable des statistiques et analyses de sécurité, puis adjoint au chef de département investigations, en charge des enquêtes en transport public. Il est désormais chef du bureau de la réglementation de la navigation aérienne et de l'espace aérien à la DGAC. Il est également pilote professionnel, qualifié sur Falcon 7X.

GDA BRUNO CLERMONT, Directeur de la sécurité aéronautique de l'état (DSAE)



Né le 1er mai 1957 à Aix en Provence

Promotion 1978 de l'Ecole de l'air, pilote de chasse

1982 Pilote escadrille « Fennec » Escadron de chasse 04.007 « Limousin » (JAGUAR), Istres
 1986 Commandant de l'escadrille SPA 161 « Sphinx » Escadron de chasse 04.011 « Jura » (JAGUAR), Bordeaux
 1988 Chef des opérations puis commandant en second Escadron de chasse 02.004 « Lafayette » (M2000N), Luxeuil
 1991 Commandant de l'Escadron de chasse 03.004 « Limousin » (M2000N), Istres
 1992 Auditeur à l'École de commandement et d'état-major des forces canadiennes, Toronto
 1993 Commandant de l'Escadron de chasse 02.005 « Ile de France » (M2000C), Orange
 1995 Rédacteur « bureau OTAN » à l'Etat-major interarmées de planification opérationnelle (EMIA), Creil
 1997 Auditeur au Collège de défense de l'OTAN, Rome
 1998 Chargé d'études « Bureau OTAN » à la Délégation aux Affaires Stratégiques, Paris
 1999 Chef Section Stratégie de la Division Plans & Policy de l'Etat-major militaire international (IMS), Bruxelles
 2002 Commandant de la Base aérienne 125, Istres
 2005 Auditeur au Centre des hautes études militaires (55ème session) et à l'Institut des hautes études de la défense nationale (58ème session), Paris
 2006 Directeur adjoint, Direction des affaires internationales et stratégiques du SGDN, Paris
 2008 Chef d'état-major du Commandement du soutien des forces aériennes (CSFA), Bordeaux
 2009 Délégué aux Relations Extérieures de l'armée de l'air, Paris
 2010 Directeur de la sécurité aéronautique de l'état, ministère de la défense, Villacoublay

Promotion :

1er juillet 2006 Général de brigade aérienne

Décorations :

Officier de la Légion d'Honneur
 Officier de l'Ordre National du Mérite
 Croix de la Valeur militaire
 Médaille de l'aéronautique

2700 heures de vol - 95 missions de guerre

Dominique BERTRAND, Directeur de Programme UAV (Cassidian Air Systems)



Au sein de la Business Unit Cassidian Air Systems du groupe EADS, Dominique Bertrand exerce aujourd'hui la responsabilité de Directeur de Programme UAV en charge des futurs drones Moyenne Altitude Longue Endurance (MALE) et Concepts ISR.

A ce titre, il a la responsabilité de garantir la cohérence de l'approche UAV MALE, des suites du Système SIDM/Harfang au futur drone Européen pour lequel EADS propose aujourd'hui le Talarion.

Dominique Bertrand a également en charge pour la Direction de Programme « Systèmes de Mission » les études Systèmes liées à l'intégration des drones dans l'espace aérien, dans les Structures de Commandement ou de Renseignement ainsi que les sujets liés aux aspects spectre fréquentiel des Communications et armement des drones.

Dominique Bertrand, qui a commencé sa carrière en 1983 au sein de Thales Systèmes Aéroportés est membre d'EADS depuis Mai 2000.

Richard S. DEAKIN, Directeur général (NATS)



Le 1er avril 2010, Richard Deakin a été nommé Directeur général de NATS (National Air Traffic Services).

Auparavant, il occupait le poste de Senior Vice-Président de la Division Air Systems du groupe Thales à Paris, où il était responsable d'un pôle d'activité (£1.8Mds) couvrant la défense aérienne, les missiles balistiques, les systèmes de gestion relatifs aux radars et au trafic aérien.

Richard a plus de 20 ans d'expérience de programmes majeurs dans l'aérospatial et le secteur industriel de la défense avec BAE Systems, TRW Aeronautical Systems et GKN Aerospace Services.

Il a rejoint British Aerospace en 1982 en qualité d'apprenti ingénieur et a passé 17 ans au sein de cette compagnie assumant diverses fonctions couvrant la guerre électronique, les opérations de fabrication en tant que Responsable d'Airbus Wing Manufacturing pour la gamme de produit monocouloir, le développement commercial de la région Asie-Pacifique, et le support client. Parmi les postes occupés, il a notamment été l'adjoint de M. Richard Evans, PDG du groupe British Aerospace à l'époque, avant de devenir Vice-Président Activités Commerciales à Farnborough.

Par la suite, il rejoint TRW Aeronautical Systems en tant que Directeur des Opérations Europe en charge de la supervision de 9 usines de production (au Royaume-Uni, en France et en Allemagne) de systèmes aérospatiaux de haute précision tels que la production d'énergie, les systèmes de commande numérique des moteurs et les systèmes de contrôle fly-by-wire.

Avant de rejoindre Thales en janvier 2004, il a passé plusieurs années en tant que Directeur Groupe – Programmes au sein de GKN Aerospace Services, où il avait sous sa responsabilité les programmes Airbus A380, Boeing 7E7 et F/A-22.

Le premier poste de Richard chez Thales a été Responsable du Groupe Airborne Systems Business au Royaume-Uni. Suite à une réorganisation de la société en Juin 2004, il a assumé la responsabilité de la Division Aérospatiale nouvellement constituée, qui comprenait les opérations aérospatiales militaires et civiles au Royaume-Uni, incluant les activités ISTAR et UAV ainsi que les guerres électroniques navales et terrestres et les systèmes de surveillance radar au sol.

Ingénieur agréé, Richard est titulaire d'un « first class honours degree » en ingénierie aéronautique de l'Université de Kingston et d'un MBA délivré par la Cranfield School of Management. Il est également Membre de la Royal Aeronautical Society, et a reçu un doctorat honorifique en ingénierie de l'Université de Kingston en Janvier 2007.

Patrick GANDIL, Directeur général de l'aviation civile (DGAC)



Né le 29 mars 1956

Marié, 2 enfants

Ecole polytechnique (1975), école nationale des ponts et chaussées (1980)

Officier de l'ordre national de la légion d'honneur (2010)

Officier dans l'ordre national du mérite (2007)

Pilote privé d'avions (1999)

Octobre 2007 *Ministère de l'Ecologie, de l'Aménagement et du Développement Durables*
Directeur général de l'aviation civile

Mai 2005-Octobre 2007 *Ministère des Transports, de l'Équipement, du Tourisme et de la Mer*
Secrétaire général

2003 - 2005	<p>2003-2004 <i>Ministère de l'Équipement, des Transports, du Logement, du Tourisme et de la Mer</i></p> <p>2004-2005 <i>Ministère de l'Équipement, des Transports, de l'Aménagement du Territoire, du Tourisme et de la Mer :</i></p> <p>Directeur du cabinet du Ministre Gilles de ROBIEN</p>
1999 - 2003	<p><i>Ministère de l'Équipement, des Transports et du Logement :</i></p> <p>Directeur des routes</p>
1997 - 1999	<p><i>Direction Générale de l'Aviation Civile :</i></p> <p>Chef du Service des Bases Aériennes</p>
1995 - 1997	<p><i>Ministère de la fonction publique, de la réforme de l'Etat et de la décentralisation :</i></p> <p>Directeur adjoint du cabinet de Dominique PERBEN</p>
1994 - 1995	<p><i>Direction Départementale de l'Équipement du Val d'Oise</i></p> <p>Directeur</p>
1988 – 1994	<p><i>Ministère de l'Équipement, direction du personnel et des services :</i></p>
1988	Chargé de mission sur la décentralisation
1989	Sous-directeur des services et de la décentralisation
1994	Chargé de mission pour la stratégie des services
1984 - 1988	<p><i>Ecole Nationale des Ponts et Chaussées</i></p> <p>Directeur de l'enseignement</p>
1981 - 1984	<p><i>DDE de Haute Saône :</i></p> <p>Chef de l'arrondissement fonctionnel et opérationnel, suppléant du directeur</p>
1979 - 1980	<p><i>Agence financière de Bassin Seine Normandie :</i></p> <p>Chargé d'étude du schéma d'aménagement des eaux du Loing</p>
Activités d'enseignement	<p>1986-1990 professeur de routes à l'Ecole Nationale des Ponts et Chaussées</p> <p>1990-1996 professeur adjoint de mécanique des chaussées</p>
Activités internationales	<p>Président du conseil d'Eurocontrol depuis décembre 2009</p> <p>Vice président de la CEAC depuis 2009</p> <p>Président du comité à haut niveau de constitution du FABEC depuis 2009</p>

DÉBATTEURS :

Claude LE TALLEC, Chargé de mission « systèmes de drones » (ONERA)



Claude LE TALLEC est diplômé de l'Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers et de l'Ecole Supérieure des Techniques Aérospatiales. Il est également ancien auditeur du Centre des Hautes Etudes de l'Armement.

Il débute sa carrière à l'Onera en 1980 dans le domaine de la propulsion aérobie de missiles.

Il est aujourd'hui chargé de mission et coordonne l'activité grandissante de l'Onera sur l'automatisation du système de transport et de travail aériens. Ce segment comporte notamment le domaine des drones, systèmes aéronautiques particulièrement novateurs surtout utilisés aujourd'hui pour des missions militaires, mais appelés à un avenir civil prometteur.

Claude Le Tallec a contribué à la mise en place du réseau thématique UAVNET (FP5) et a participé au projet CAPECON (FP5), initiatives toutes deux dédiées à l'analyse du potentiel civil des systèmes de drones.

Il a été le coordinateur du projet européen IFATS (FP6 – 2005-2007) sur l'automatisation du transport aérien commercial et est actuellement le coordinateur du projet PPlane (FP7) d'étude d'un concept de système de transport utilisant des avions personnels fortement automatisés.

Il a été l'un des acteurs de l'étude Onera « ATS2050 » et il contribue en parallèle au projet 4DCo-GC (FP7) sur le guidage et le contrôle d'avions respectant des contrats 4D (trajectoires optimisées d'un point de vue respect de l'environnement et sécurité).

Il est membre du groupe de travail WG73 de l'Eurocae dont la vocation est de définir les normes applicables aux systèmes de drones, il coordonne l'étude E4U de l'Agence de Défense Européenne sur l'intégration des drones dans l'espace aérien et intervient comme expert auprès de la DGA sur des projets industriels.

Claude Le Tallec a aussi une activité dans le domaine de l'aviation générale à l'Onera sur les thèmes de l'amélioration de la sécurité (retour d'expérience, équipement anti-collision – Licence FLARM) et de la réduction des nuisances (programme d'hélice silencieuse ANIBAL).

A la théorie s'ajoute la pratique, Claude Le Tallec est instructeur de pilote d'avion léger et instructeur de pilote de planeur avec plus de 5300 heures de vol.

UAVNET : <http://www.uavnet.org/>

IFATS : <http://www.4dcogc-project.org/News/Public-documentation/The-IFATS-project-Innovative-Future-Air-Transport-System/r439.html>

PPlane : <http://www.pplane-project.org/>

4DCo-GC : <http://www.4dcogc-project.org/>

E4U : <https://www.onera.fr/projects/E4U/>

Licence FLARM : http://www.flarm.com/news/index_fr.html

ANIBAL : <http://www.onera.fr/dcps/anibal/index.php>

Luc LALLOUETTE, Directeur du programme SESAR (THALES)

Luc Lallouette possède une grande expérience de la production et de la gestion de programmes tant pour la défense que pour les applications civiles comme les systèmes de sonars sous-marins, les communications radio, les missiles balistiques de défense, et la gestion du trafic aérien. Il a participé à de grands programmes internationaux et a occupé avec succès des postes de direction au sein de Thales:

- Après un diplôme d'ingénieur en physique et électronique, Luc a été impliqué dans la conception de systèmes sonars pour navires de surface et sous-marins.
- A partir de 1993, il a travaillé cinq ans aux États-Unis dans le cadre d'un programme international de développement de l'OTAN L-16 communications.

- De 1998 à 2000, Luc a été responsable du Pôle Communication, Navigation et Surveillance, pour des plates-formes tant militaires que civiles.
- En 2001, il est devenu Directeur général de Thales Safare, filiale du groupe Thales spécialisée dans les produits et solutions de communication navale.
- Trois ans plus tard, il a été promu Directeur International pour la Business Line Communication tactique.
- De 2008 à 2009, Luc a été responsable des activités missiles balistiques de Thales Air Systems.
- En 2009, Luc a été nommé directeur du programme SESAR pour la phase de R & D du programme. Il est représentant de Thales au conseil d'administration de SESAR JU ainsi qu'au Comité du Programme. Il est président du Comité ATM de l'ASD.

Luc Lallouette est marié, vit à Paris et a deux enfants.

Gérard MARDINÉ, Expert intégration drones et réglementation – division Optronique et Défense (SAGEM)



Bio-data & qualifications:

Né le 29 Juin 1959 (51 ans)

Formation initiale: ingénieur aéronautique (ENSAM + ESTA) spécialité automatique

Pilote privé, qualification vol aux instruments (IFR)

Titulaire du certificat théorique de pilote professionnel (JAR-FCL Commercial Pilot Licence)

Expérience:

1983-1990: ingénieur automaticien à SNECMA puis à SAGEM

1990- 1997: Responsable de l'unité de développement des drones à SAGEM

1998-1999 : Directeur de l'usine de R&D SAGEM de Pontoise (équipements automobiles et audiovisuels)

2000-2001 : Directeur Adjoint des Ressources Humaines de SAGEM

2002-2003 : Responsable de l'unité de développement AASM (armement air/sol)

2004 - 2005: Responsable du support clients drones

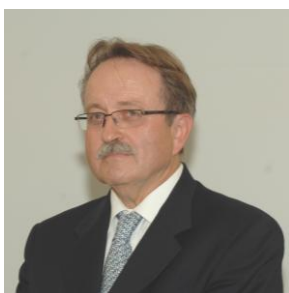
2006 - 2011: Expert technique et réglementation pour l'intégration des drones.

Chef de projet de l'étude EDA sur les technologies 'Sense & Avoid' pour drones.

Projet européen MIDCAS (UAS MIDair Collision Avoidance System): Leader du groupe de support à la standardisation.

2006 à aujourd'hui : vice-Président du groupe de standardisation européen EUROCAE WG 73 (intégration des drones)

Jacques SABOURIN, Délégué général de l'Union des Aéroports Français (UAF)



Jacques SABOURIN est délégué général de l'Union des Aéroports Français (UAF), syndicat professionnel qui regroupe 137 membres exploitant 156 aéroports. Diplômé en droit, économie, gestion avec un troisième cycle d'économie du développement de l'Université Paris I, l'Institut d'Administration des Entreprises de Paris, la Stanford Business School et l'Académie Fédérale d'Administration Publique de Bonn-Bad Godesberg. Il entre dans l'administration en 1967. Il devient en 1976 chef de bureau des méthodes modernes de gestion à la direction générale de l'aviation civile avant d'intégrer l'Union des Aéroports Français en 1979. Il en devient secrétaire général en

1982, puis délégué général, sa fonction actuelle. Il est membre de nombreux conseils et commissions

concernant l'aviation civile. De 1989 à 1995 il est aussi conseiller municipal du XV^{ème} arrondissement de Paris, puis de 1995 à 2001, adjoint au Maire du XV^{ème} arrondissement de Paris chargé de l'environnement et de la propreté.

Il est également Gérant-directeur de la société IENAIR - Gestion et Conseil en Aéronautique depuis 1987 et président de la SAS-C2FPA – Centre Français de Formation des Pompiers d'Aéroport, depuis 2003.

Décorations : Jacques SABOURIN est Chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur, Chevalier de l'Ordre National du Mérite et est décoré de la Médaille de l'Aéronautique.



RACAM